



5. maj 2025

Beslutningsreferat

Møde i NT's bestyrelse den 2. maj 2025

Deltagere

Bestyrelsen

Søren Kusk, Aalborg Kommune

Per Larsen, Region Nordjylland

John Christiansen, Morsø Kommune

Niels Krebs Hansen, Vesthimmerlands Kommune

Niels Christian Hem, Jammerbugt Kommune

Jørgen Rørbæk Henriksen, Region Nordjylland

Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune

Folmer H. Kristensen, Læsø Kommune i stedet for Michael Portefee Pedersen Lex, Rebild Kommune

Jørgen Pontoppidan, Mariagerfjord Kommune

Repræsentantskabet

Carsten Andersen, Hjørring Kommun

Peter Laigaard, Frederikshavn Kommune (afbud)

Jens Kr. Yde, Thisted Kommune

Øvrige deltagere

Tage Leegaard, Region Nordjylland

Thomas Øster, NT's administration

Ole Schleemann, NT's administration

Nicolai B. Sørensen, NT's administration

Lars V. Thomsen, NT' administration (punkt 1 – 3)

Heidi S. Bundgaard, NT' administration (punkt 4 og 5)

Susan B. Jensen, NT's administration (punkt 8)

Isabella Westh, DPO-Danmark ApS (punkt 8)

1. Godkendelse af Regnskab 2024

På bestyrelsesmødet den 28. marts 2025 godkendte bestyrelsen, at udkast til årsregnskab 2024 blev overdraget til revisionen.

NT Årsregnskab 2024 er nu revideret af BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab. Revisionen af årsregnskabet for 2024 har ikke givet anledning til bemærkninger.

Hvis bestyrelsen godkender årsregnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsrapporten, vil BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab forsyne årsregnskabet med en revisionspåtegning uden forbehold, men alene med fremhævelse af det forhold, at budgettal medtaget i regnskabet som sammenligningstal ikke har været underlagt revision.



Udkast til NT Årsregnskab 2024 og revisionsberetning var vedlagt som bilag.

BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab var ikke repræsenteret på bestyrelsesmødet, da revisionen af årsregnskab 2024 ikke har givet anledning til bemærkninger.

Det indstilles,

- at udkast til NT Årsregnskab 2024 godkendes og revisionsberetningen tages til efterretning.

Beslutning

Udkast til NT Årsregnskab 2024 blev godkendt og revisionsberetningen blev taget til efterretning.

2. Samkørsel som en integreret del af kollektiv trafik

NT har de seneste år været i gang med et pilotprojekt om samkørsel i Nordjylland. Pilotprojektet løber resten af 2025, hvorefter det overgår til drift. Der er blevet orienteret om pilotprojektet i NT's bestyrelse ad flere omgange senest den 28. marts.

Erfaringerne med samkørsel, som en del af kollektiv trafik, er gode og antallet af samkørsler har været stigende igennem projektperioden. En væsentlig opgave i pilotprojektet har været at udvikle en model for, hvordan samkørsel kan overgå til almindelig drift i NT. Altså en model for, hvordan samkørsel kan integreres i NT's forretning, som et fast tilbud til NT's ejere, på linje med bus-, tog- og flextrafik. En sådan model vil også omfatte en model for finansiering af samkørsel.

I projektet er der etableret en styregruppe, hvor kommuner og Region Nordjylland er repræsenteret. Styregruppen har udarbejdet et forslag til finansieringsmodel for samkørsel, som dels er blevet præsenteret og drøftet på fællesmøde med NT's ejere og sidenhen på 1:1 møder med alle kommuner og Region Nordjylland.

Derfor forslås følgende principper for finansiering af samkørsel i NT, som lægges til grund for den fremtidige finansiering af samkørsel og som indarbejdes i forudsætningerne for budgetforslag 2026:

- Årlig basisudgift for, at NT stiller en platform til rådighed i hele Nordjylland, dvs. for alle borgere, virksomheder og offentlige institutioner. Udgiften fordeles på NT's ejere efter indbyggertal. Fordelingsnøglen for Region Nordjylland er den forholdsmæssige andel af ture, som Region Nordjylland skal finansiere.
- Variabel udgift pr. samkørsel, der fordeles således, at kommuner finansierer samkørsler, der starter i egen kommune, og Region Nordjylland finansierer samkørsel, der er længere end 40 km. og samkørsler, der starter eller slutter på en ungdomsuddannelse.
- Kommuner og Region Nordjylland kan fastsætte serviceniveauet igennem tilskuddet. Således kan alle ejere, hver især, fastsætte tilskuddet jf. ovenstående, ud fra følgende niveauer 0 kr. (ingen tilskud), 5. kr. eller 10 kr. i tilskud pr. samkørsel.



- Kommuner og Region Nordjylland kan tilvælge tilskudsfrie zoner. (Dette kan eksempelvis være relevant for Aalborg by, hvor man har et godt veludbygget bybusnet i Aalborg by).

NT har møder med alle NT's ejere, der efterfølgende skal give tilbagemelding på, hvilket tilskud NT skal indarbejde i budgettet for 2026. NT har fået tilbagemeldinger fra 9 ejere, som har besluttet at give tilskud til samkørsel på enten 5 kr. eller 10 kr. pr. samkørsel. De sidste 3 ejere giver tilbagemelding i den kommende uge, således at disse tilbagemeldinger også indarbejdes i budgetforslaget.

Det indstilles,

- at NT anvender de beskrevne principper for finansiering af samkørsel fra 2026.

Beslutning

Det blev besluttet, at NT anvender de beskrevne principper for finansiering af samkørsel fra 2026.

3. Budgetforudsætninger for 2026

Forud for udarbejdelsen af budgetforslaget for 2026 beskrives i vedlagte bilag en række principper og forudsætninger, som foreslås at ligge til grund for administrationens udarbejdelse af NT Budgetforslag 2026.

Budgetforslag 2026 vil herefter blive behandlet på bestyrelses- og repræsentantskabsmødet den 23. juni 2025 med henblik på udsendelse i høring hos kommunerne og Region Nordjylland. Høringsperioden for NT Budgetforslag 2026 er 1. juli - 30. september 2025.

Den endelige behandling af NT Budget 2026 sker på bestyrelsesmødet den 31. oktober 2025. Frem til den 24. oktober 2025 har kommunerne og Region Nordjylland dog mulighed for at få indarbejdet ændringer til eget serviceniveau i budgettet for 2026 (passagerindtægter, tilskud og operatørudgifter).

Det endelige NT Budget 2026 offentliggøres senest den 1. december 2025.

Indstilling,

- at bestyrelsen træffer beslutning om, hvordan det udmeldte takststigningsloft skal udmøntes i budgetforslaget for 2026, og
- at bestyrelsen godkender de øvrige forudsætninger for NT Budget 2026 i vedlagte bilag.

Beslutning

Bestyrelsen besluttede, at det udmeldte takststigningsloft udmøntes i fuldt omfang i budgetforslaget, og at finansiering af en ny systemportefølje i flextrafikken finansieres efter alternativ 2. Desuden godkendte bestyrelsen de øvrige forudsætninger for NT Budget 2026 som beskrevet i dagsorden.

4. Status på Fremtidens Kollektive Trafik

Den 11. august 2024 blev fase 1 af strategien "Fremtidens Kollektive Trafik" implementeret. Strategien, der blev tiltrådt af alle kommunerne og Region Nordjylland i april 2023, skal sikre mere mobilitet for nordjyderne med et udvidet og forbedret expresbusnet samt bedre fleksible produkter og knudepunkter. De næste to faser følger i august 2025 og januar 2026.

Fremtidens Kollektive Trafik - fase 1

Ændringer i fase 1 er følgende:

- Expresbussen Aalborg – Dronninglund – Asaa (rute 974X) blev udvidet til timedrift alle dage. I myldretiden på hverdage køres desuden halvtimesdrift på strækningen Aalborg – Dronninglund. Den parallelle, standsende rute 74 (Aalborg – Asaa) blev nedlagt
- Expresbussen Aalborg – Nibe – Løgstør (rute 950X) blev udvidet til timedrift alle dage. I myldretiden på hverdage køres desuden halvtimesdrift på strækningen Aalborg - Nibe. De (delvis) parallelle, standsende rute 50 (Aalborg – Løgstør) og 100 (Aalborg – Hvalpsund) blev tilpasset med færre afgang.

Siden lanceringen i august 2024 er benyttelsen på de to expresbusruter 950X og 974X steget med ca. 98.000 påstigere (71 %). Dette hænger naturligt sammen med, at ruterne er udvidet med flere afgang, og at de parallelle, standsende regionalruter enten er nedlagt eller reduceret i omfang. Samlet set er benyttelsen i de to korridorer øget med 30.000 påstigere (4 %), og fase 1 af Fremtidens Kollektive Trafik har således medført en netto-tilvækst i påstigertallet.

På mødet blev der redegjort nærmere for status i de to korridorer.

Fremtidens Kollektive Trafik - fase 2

Den 31. marts 2025 godkendte Regionsrådet de køreplanændringer, der gennemføres i august 2026 hhv. januar 2026, og som udgør fase 2 af Fremtidens Kollektive Trafik. Der gennemføres følgende ændringer:

Fra august 2025:

- Expresbussen Aalborg – Hadsund – Mariager (954X) udvides med flere afgang og stop, og den parallelle, standsende rute 54 (Aalborg – Hadsund) reduceres. Rute 954X forlænges fra Mariager til Hobro og føres videre nord om Mariager Fjord som rute 958X med afgang hver anden time. Løsningen vil samlet give timedrift alle dage mellem Hadsund og Hobro med expresbus. I samme ombæring reduceres de standsende lokalruter 58 og 234, der kører parallelt med expresbusserne.

Fra januar 2026:

- Expresbussen Aalborg – Thisted – Nykøbing (970X) udvides med flere afgang og stop samt føres via Birkelse, Ryå og Aabybro Busterminal. Den parallelle, standsende rute 70 afkortes til Fjerritslev - Thisted og reduceres. På rute 200, Aalborg – Blokhus, bevares det nuværende antal afgang, men på flere afgang end i dag er der omstigning ved Jetsmarkhallen til 971X for rejser til/fra Aalborg.
- Expresbussen Aalborg – Pandrup – Løkken (971X) forlænges til Hjørring og udvides med flere afgang og stop, og ruten føres via Ingstrup. Den parallelle, standsende rute 71 (Aalborg – Hjørring) nedlægges.

- Expresbussen Aalborg – Sæby – Frederikshavn (973X) udvides med flere afgang og stop. Den parallelle, standsende rute 73 fortsætter uændret.
- Rute 90 Hanstholm – Nykøbing afkortes til Hanstholm – Thisted, dog med fire daglige afgang, der fortsætter til Nykøbing af hensyn til de uddannelsesrejsende. Betjeningen mellem Hanstholm og Thisted udvides med expresafgang.

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

5. Serviceniveau i busser, tog mv. fra august 2025 og januar 2026

Sommerferiens afslutning i starten af august markerer samtidig, at NT gennemfører justeringer og ændringer i serviceniveauet for busserne. Justeringer i serviceniveauet for tog sker primært i januar 2026, og det samme gælder busdriften på Læsø, som tilrettelægges i forhold til færgedriften. Køreplaner for busser og tog suppleres af Flextur og Plustur, og alle transportformerne bindes sammen af knudepunkterne. Status og de væsentligste ændringer fremgår af vedlagte notat.

Beslutningskompetencen vedr. den konkrete linjeføring, kørselsomfang og standsningsmønster for bus- og togruterne følger finansieringsansvaret og ligger således hos kommunerne og Regionen. NT's bestyrelse fastlægger Mobilitetsplanen, som beskriver det overordnede struktur for den kollektive trafik og en hensigtsmæssig arbejdsdeling mellem ruterne. Ved det enkelte køreplansskifte er bestyrelsens fokus derfor, hvordan de konkrete ændringer påvirker den samlede kollektive trafik i Nordjylland.

Fra august i år og januar 2026 implementeres anden fase af strategien "Fremtidens kollektive trafik", der skal sikre mere mobilitet for nordjyderne med et udvidet og forbedret expresbusnet samt bedre fleksible produkter og knudepunkter. Endvidere udmøntes i august det serviceniveau, som de enkelte kommunalbestyrelser og Regionsrådet vedtog i forbindelse med budgetaftalerne for 2025.

Overordnet set opretholdes den kollektive trafik stort set uændret og forbedringerne i forbindelse med Fremtidens kollektive trafik ventes at øge antallet af passagerer med ca. 97.000 årligt. De væsentlige ændringer er sammenfattet nedenfor og uddybet i vedlagte notat.

Hovednet

Det Nordjyske Hovednet består af tog og busser, der betjener de store rejsestrømme mellem de store rejsemål og byer i Nordjylland. De større ændringer fra august er følgende:

- Rute 954X udvides, så den fremadrettet betjener strækningen Aalborg – Hadsund – Mariager - Hobro (ruten slutter i dag i Mariager) og en ny rute 958X oprettes imellem Hobro og Hadsund på nordsiden af Mariagerfjord.
- Rute 54 (Aalborg-Hadsund) tilpasses med færre afgang, og lokalrute 58 og 234 i Mariagerfjord Kommune reduceres, som følge af det nye ekspresbusnet med 954X og 958X.



- Linje 2 i Aalborg (Væddeløbsbanen – Aalborg Universitetshospital) udvides til kvartersdrift mellem AAU Busterminal og Hospitalsbyen i stedet for halvtimesdrift.

Til januar 2026 sker der følgende ændringer, sammenfaldende med køreplansskiftet for tog:

- Regionaltogene i Nordjylland forlænges til Hobro samtidig med, at DSB-tog kun standser i Skørping og ikke længere i Arden, Støvring, Svenstrup og Skalborg. Der pågår et planlægningsarbejde vedr. serviceniveauet for regionaltogetsdriften, da derfor pt. er uafklaret.
- Expresbussen Aalborg – Fjerritslev – Thisted - Nykøbing (970X) udvides til timesdrift alle dage. Der etableres flere stop på ruten, og ruteføringen ændres til at køre via Birkelse, Ryå og Aabybro.
- Expresbussen Aalborg – Pandrup - Løkken (971X) udvides til at køre Løkken - Hjørring og udvides med flere afgang og flere stop.
- Expresbussen Aalborg – Sæby - Frederikshavn (973X) udvides til timesdrift alle dage, og der etableret flere stop i Sæby.
- Ruterne 70 (Aalborg – Fjerritslev - Thisted), 90 (Hanstholm – Thisted - Nykøbing) og 200 (Aalborg – Pandrup - Blokhus) tilpasses, mens rute 71 nedlægges helt.

På øvrige hovednetsruter er der mindre ændringer, som ikke påvirker serviceniveauet.

Lokalnet

Lokalnettet består af busser, der primært betjener skoler og uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser i lokalsamfundene. Lokalnettet fungerer også som til- og frabringetransport forbundet med hovednettet i samspil med andre mobilitetstilbud. De større ændringer fra august er følgende:

- Den nye folkeskoleaftale "Frihed og fordybelse – et kvalitetsprogram for folkeskolen" giver folkeskolerne større fleksibilitet til at tilrettelægge skoledagen efter egne ønsker. Dette medfører justeringer af køreplanerne, som er tilpasset nye ringetider i de fleste kommuner.
- I Thisted Kommune ændrer hovedparten af folkeskolerne ringetiderne, hvilket medfører større ændringer på lokalruterne, samt justeringer på de større ruter fra Thisted til kystbyerne (rute 313, 321, 322).
- I Hjørring Kommune og Aalborg Kommune igangsættes et pilotprojekt "Bus på bestilling". Projektet vil erstatte de nuværende telebusruter i Løkken-Vrå Skoledistrikt og området vest for Nibe med fleksibel kollektiv trafik. Brugerne kan bestille transport fra et stoppested til et andet.
- Rute 58 og 234 i Mariagerfjord Kommune reduceres væsentligt som følge af det nye ekspresbusnet med 954X og 958X.

I alle kommuner er der herudover justeringer og tilpasninger på lokalruter, idet kørslen tilpasses kørselsberettigede elever.

Knudepunkter

Der gennemføres følgende forbedringer vedr. knudepunkter:

- I forbindelse med implementering af fase 2 af Fremtidens Kollektive Trafik, opgraderes ekspresbussernes stoppesteder i korridorerne. Der skal både etableres helt nye stoppesteder og opgraderes eksisterende, hvilket omfatter i alt 19 lokationer til august 2025 og 30 lokationer til januar 2026.
- I sommeren 2025 vil Kvissel St. blive opgraderet. Derfor vil der også være en sporspærring mellem Sindal St. og Frederikshavn St. i en periode på ca. 3 uger i juli og august.
- I forbindelse med en byudviklingsplan for Støvring, skal Støvring St. opgraderes og omdannes til et mere tidssvarende knudepunkt og byrum. Projektet forventes igangsat efter sommeren 2025.



Passagerer og køreplantimer

Samlet set øges busbetjeningen med ca. 4.400 køreplantimer årligt (1 %). Ændringerne vurderes at øge antallet af rejser med ca. 99.000 årligt. Serviceniveauet på regionaltogene er pt. uafklaret.

Det indstilles,

- at justeringer i serviceniveau for bus, tog, Flextur og Plustur fra august 2025 og januar 2026 tages til efterretning.

Beslutning

Justeringer i serviceniveau for bus, tog, Flextur og Plustur fra august 2025 og januar 2026 blev tages til efterretning.

LUKKET DAGSORDEN

6. Endelig indstilling af kandidater til valg på generalforsamlingen i Nordjyske Jernbaner

7. Status for måltal og politikker

Det følger af ligestillingslovens § 11, at der skal tilstræbes en ligelig sammensætning af kvinder og mænd i bestyrelser og andre kollektive ledelsesorganer og på de øverste ledelsesniveauer i en række offentlige institutioner og virksomheder mv. Derudover indeholder bestemmelsen regler om måltal og politikker med henblik på at opnå en ligelig kønssammensætning samt indberetning til ressortministeren herom.

Det følger af ligestillingslovens § 11, stk. 1, at der skal tilstræbes en ligelig sammensætning af kvinder og mænd i bestyrelser og andre kollektive ledelsesorganer og på de øverste ledelsesniveauer i en række nærmere afgrænsede institutioner og virksomheder. Afgrænsningen betyder, at også trafiksselskaber, der har regional deltagelse, men efter lov om trafiksselskaber er kommunale fællesskaber, vil være omfattet af bestemmelsen. Det gælder, selvom trafiksselskabernes vedtægter ifølge lov om trafiksselskaber er underlagt Transportministeriet og Indenrigs- og Boligministeriets godkendelse, og ikke som de øvrige større kommunale fællesskaber skal godkendes af Ankestyrelsen.

Jf. bekendtgørelsen vil NT således skulle opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Herunder vil NT skulle opstille måltal og politik for de øverste ledelsesniveauer.

På bestyrelsesmødet den 22. april 2024 godkendte bestyrelsen *Måltal og politik for kønsfordeling i ledelsen i Nordjyllands Trafiksselskab*. På mødet præsenteres status for måltal, ligesom opdateret politik er vedhæftet i bilag.

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

8. Audit vedr. GDPR

NT's eksterne DPO, DPO-Danmark, har som en del af deres lovpligtige opgave som NT's DPO i 4. kvartal 2024 gennemført et årligt tilsyn vedrørende vores GDPR-compliance. Resultaterne fra tilsynet er afrapporteret i en rapport (vedlagt), hvori DPO-Danmark har givet en status på niveauet for GDPR-compliance hos NT.

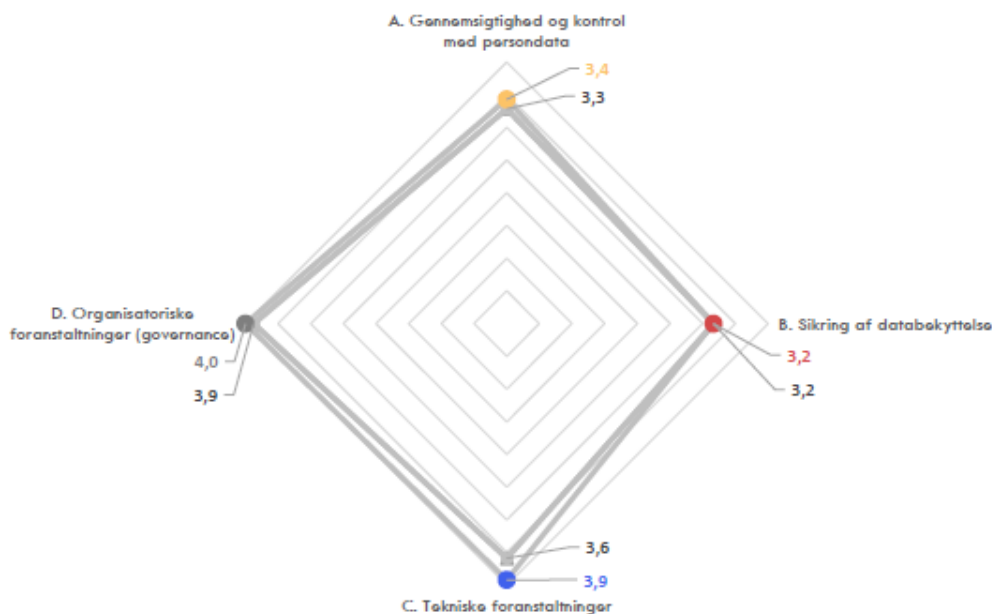
I NT bruger vi rapporten aktivt som et redskab i vores løbende indsats for at sikre en korrekt håndtering af personoplysninger. Vi bruger eksempelvis rapporten:

- Som et værktøj til at øge opmærksomhedsniveauet i organisationen omkring GDPR.
- Som et redskab til at få implementeret nye/supplerende GDPR-aktiviteter.
- Som et grundlag til at prioritere handlinger/aktiviteter.

For første gang er der i 2024-auditen blevet lavet en audit af både NT's rolle som dataansvarlig og som databehandler (efter overtagelsen af FlexDanmarks callcenter).

NT som dataansvarlig

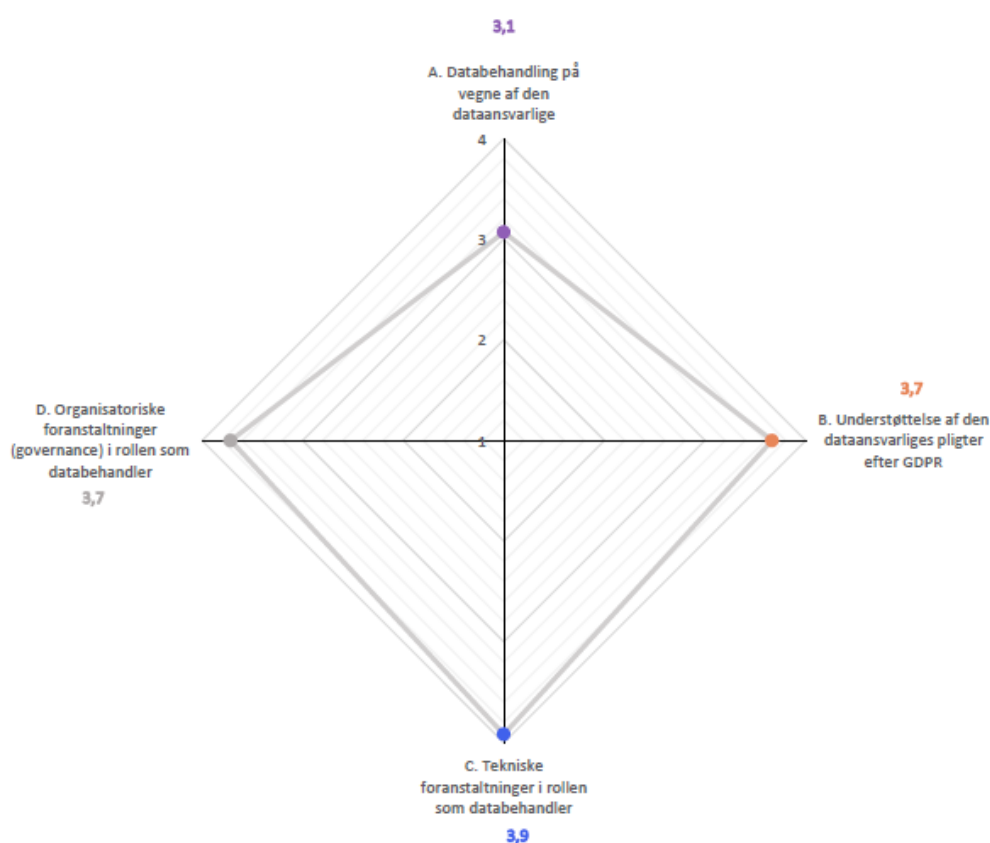
Samlet set viser resultaterne fra tilsynet, at vi i NT har et GDPR-complianceniveau på 3 (mindre væsentlig mangel) eller 4 (overholdelse) for så vidt angår 91 % af kontrollerne. En score på 4 er det højest mulige. Det betyder for disse kontroller, at alle krav er overholdt eller, at der kun er identificeret mindre mangler. Der er i 2024-auditen ikke nogen af de gennemførte kontroller, der har resulteret i det laveste complianceniveau 1 (kritisk mangel). Organisationens er dermed kommet et godt skridt videre i retningen af at opnå fuld GDPR-compliance:



De grå scorer illustrerer resultaterne fra audit 2023.

NT som databehandler

Samlet set viser resultaterne fra tilsynet, at vi i NT har et GDPR-complianceniveau på 3 (mindre væsentlig mangel) eller 4 (overholdelse) ud af 4 for så vidt angår 88 % af kontrollerne. Det betyder for disse kontroller, at alle krav er overholdt eller, at der kun er identificeret mindre mangler. Der er i 2024-auditen kun to af de gennemførte kontroller, der har resulteret i det laveste complianceniveau 1 (kritisk mangel). Organisationens er dermed kommet godt fra start med opgaven som databehandler for de andre trafiksselskaber:



NT har forsat en opgave med at få hævet complianceniveauet for de kontroller, der ikke er gået igennem auditen uden anmærkninger for både dataansvarlig- og -databehandlerrollen. Det gælder i særdeleshed for dem, som viste et complianceniveau på 1 (kritisk mangel) og 2 (væsentlig mangel).

På mødet vil NT's proces for håndtering af data kort blive præsenteret, og derpå vil auditresultaterne blive præsenteret af NT's DPO: DPO Danmark ApS.



Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

9. Meddelelser

Ingen punkter.

10. Eventuelt

Ingen punkter.

11. Kommende sager

- Økonomirapport 1/2025.
- Status for implementering af strategi: "Sådan rejser vi mere sammen".
- Status for passagertal, kundetilfredshed og drift.
- Orientering om forsøgsprojekter vedr. Bus på bestilling.