



31. oktober 2025

Beslutningsreferat

Møde i NT's bestyrelse den 31. oktober 2025

Deltagere

Bestyrelsen

Søren Kusk, Aalborg Kommune
Per Larsen, Region Nordjylland
John Christiansen, Morsø Kommune
Niels Krebs Hansen, Vesthimmerlands Kommune
Niels Christian Hem, Jammerbugt Kommune
Jørgen Rørbæk Henriksen, Region Nordjylland (afbud)
Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune (punkt 1-5)
Michael Portefee Pedersen Lex, Rebild Kommune
Jørgen Pontoppidan, Mariagerfjord Kommune

Repræsentantskabet

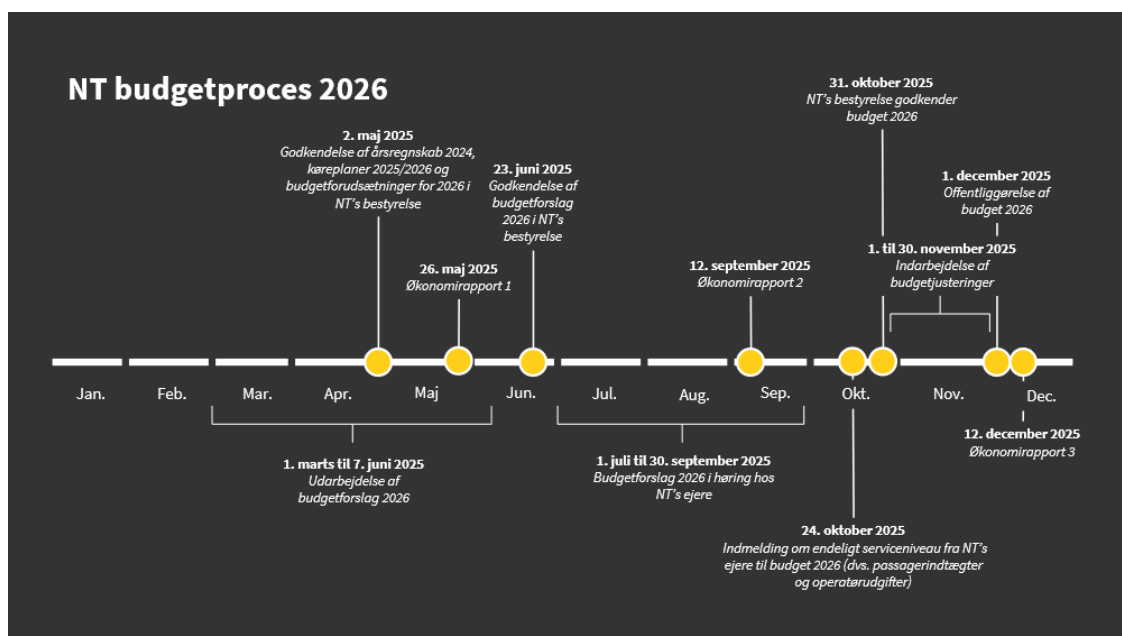
Carsten Andersen, Hjørring Kommune (afbud)
Folmer H. Kristensen, Læsø Kommune
Peter Laigaard, Frederikshavn Kommune (afbud)
Jens Kr. Yde, Thisted Kommune (afbud)

Øvrige deltagere

Thomas Øster, NT's administration
Ole Schleemann, NT's administration
Nicolai B. Sørensen, NT's administration
Lars V. Thomsen, NT' administration (punkt 1)
Christopher Holland, NT's administration (punkt 2)
Martin Rune Hoxer, Region Nordjyllands administration (punkt 3)
Erik Frederiksen, NT's administration (punkt 5)

1. Godkendelse af Budget 2026

Siden bestyrelsen godkendte budgetforslaget for 2026 på bestyrelsesmødet den 23. juni 2025, har budgetforslaget for 2026 været i høring hos de nordjyske kommuner og Region Nordjylland jf. NT's budgetproces.



NT har modtaget høringssvar fra samtlige ejere, og høringssvarene var vedlagt som bilag. Alle ejere godkender eller tager NT Budgetforslag 2026 til efterretning.

Region Nordjylland og Jammerbugt Kommune har som eneste ejere meddelt justeringer i forhold til eget serviceniveau i NT Budgetforslag 2026.

Væsentlige bemærkninger til høringssvar i NT Budgetforslag 2026

Hjørring Kommune

Uddrag fra høringssvar:

"Hjørring Kommune finder det utilfredsstillende, at der er så lav præcision i de budgetforslag, der stilles til rådighed for kommunen. Dertil vil Hjørring Kommune gerne opfordre til, at Nordjyllands Trafikselskab øger krav til garantistillelse hos entreprenører, så den kommunale konsekvens ved konkurs mindskes."

Bemærkning til høringssvar:

NT's administration har som mål altid at levere et retvisende, gennemsigtigt og aktuelt billede af NT's økonomi, herunder de afledte effekter for NT's ejere. Dette sikres gennem et fast årshjul med økonomiske dokumenter – årsregnskab, budgetforslag, budget og tre årlige økonomirapporter/budgetopfølgninger – samt tre årlige ejerdialgmøder, som i videst muligt omfang koordineres med den enkelte ejer. NT lægger vægt på en åben og konstruktiv dialog med sine ejere og interessenter. NT's administration lytter aktivt til input og forslag til forbedringer og bestræber sig på, så vidt muligt at indarbejde disse i den løbende udvikling af processer, rapportering og samarbejdsformer.



NT's bestyrelse har tidligere drøftet muligheder og konsekvenser ved øgede krav til garantistillelse hos entreprenører. Når NT øger kravene til garantistillelse hos entreprenører, mindskes den økonomiske risiko for NT's ejere ved en eventuel konkurs, fordi NT får bedre mulighed for at dække tab gennem garantien. Til gengæld kan strammere garantikrav betyde, at færre – især mindre – entreprenører kan eller vil byde, hvilket kan reducere konkurrencen og føre til højere priser. Den samlede vurdering er, at det er økonomisk urentabelt at stille krav om øget garantistillelse, da de højere driftsomkostninger forventes at overstige den begrænsede risikoreduktion.

Jammerbugt Kommune

Høringssvar:

"Som der tidligere er nævnt på vores senest status/dialogmøde mellem Jammerbugt Kommune og NT, så foreslår Jammerbugt Kommune, at størstedelen af overskuddet fra Bonus og Bodordningen via Servicestyrelsen overgår til at hjælpe med finansiering af NYFA og andre IT-investeringer."

Bemærkning til høringssvar:

NT's bestyrelse besluttede på bestyrelsesmødet den 2. maj 2025, at de kommende års investering i en ny systemportefølje i flextrafikken skal finansieres med en fast årlig opkrævning på 4,0 mio. kr. fra NT's ejerkreds over en længere årrække begyndende i 2026. NT's administration finder forslaget fra Jammerbugt Kommune interessant og ønsker nærmere at undersøge mulighederne for at anvende ikke udbetalte bonuspuljemidler fra den årlige bonusopgørelse på Flextrafik som medfinansieringskilde til den ny systemportefølje i flextrafikken.

Region Nordjylland

Høringssvar:

"I samarbejde med NT og Nordjyske Jernbaner (NJ) har der været gennemført en proces med analyser af mulige servicetilpasninger af togdriften og tilhørende besparelsesmuligheder. I den forbindelse er det aftalt, at budgetforslaget skulle tage udgangspunkt i fuld drift uden tilpasninger frem til Regionsrådet traf beslutning herom.

På Regionsrådsmøde d. 29/6-2025 blev der således truffet en beslutning om, at der arbejdes videre med et serviceniveau, hvor der alene er en tilpasning af driften i ferieperioderne. Det betyder, at budgetforslaget skal tage højde herfor og udgifterne til togtrafik reduceres med 5,2 mio. kr. jf. den gennemførte analyse.

Herudover har der været drøftelser mellem NT, NJ og Region Nordjylland vedrørende to områder, hvor NJ i en periode har haft midlertidige indtægter i forbindelse med udleje af tog og et ekstra tilskud fra staten til vedligehold. Udgifterne til togtrafik skal således reduceres med 9,7 mio. kr., idet NJ i 2026 må dække denne mindreindtægt. Region Nordjylland arbejder på en model for indfasning af en dækning af størstedelen af denne mindreindtægt for de kommende år.

Den samlede togudgift skal således budgetteres til 154,9 mio. kr. i Budget 2026."



I tillæg til ovenstående er det i forbindelse med regionens budgetforhandlingerne blevet besluttet at afsætte yderligere 300.000 kr. til samkørsel. Beløbet skal bruges til at hæve tilskuddet fra 5 kr. til 10 kr. på ungdomsuddannelser med fokus på landdistrikterne.

Bemærkning til høringssvar:

NT's administration ønsker at indarbejde Region Nordjyllands ønskede justeringer til serviceniveauet i NT Budget 2026.

Vesthimmerlands Kommune

Høringssvar:

"Vores eneste bemærkning til det Budgetforslag 2026, du/NT sendte i høring den 1. juli, er, at vi anbefaler, at NT indarbejder resultaterne fra den ekstraordinære budgetopfølgning på Budgetforslag 2026 i det endelige budget 2026."

Bemærkning til høringssvar:

NT's administration ønsker at indarbejde Vesthimmerlands Kommunes ønskede justeringer til serviceniveauet i NT Budget 2026.

Det indstilles,

- at bestyrelsen drøfter emnerne fra de indkomne høringssvar til Budgetforslag 2026,
- at bestyrelsen på baggrund af drøftelserne godkender NT Budget 2026, således at budgetforslaget korrigeres med indarbejdelse af Region Nordjyllands og Vesthimmerlands Kommunes justeringer til eget serviceniveau jf. fremsendte høringssvar, og
- at bestyrelsen godkender, at ikke udbetalte bonuspuljemidler fra den årlige bonusopgørelse på Flextrafik kan anvendes til IT-investeringer i Flextrafik (fx NYFA og DART).

Beslutning

Bestyrelsen drøftede emnerne fra de indkomne høringssvar til Budgetforslag 2026, og på baggrund af drøftelserne godkendte bestyrelsen NT Budget 2026, idet budgetforslaget korrigeres med indarbejdelse af Region Nordjyllands og Vesthimmerlands Kommunes justeringer til eget serviceniveau jf. fremsendte høringssvar. Bestyrelsen godkendte endvidere, at ikke udbetalte bonuspuljemidler fra den årlige bonusopgørelse på Flextrafik kan anvendes til IT-investeringer i Flextrafik.

2. Godkendelse af Mobilitetsplan 2025-2028

NT's Mobilitetsplan 2025-2028 blev forelagt til godkendelse.

Hvert fjerde år skal vi, jf. Lov om Trafikkselskaber, udarbejde en plan for udviklingen af den kollektive trafik, herunder fastlægge et strategisk hovednet i Nordjylland. NT's mobilitetsplan 2025-2028 er en af flere handlingsplaner, som understøtter realiseringen af vores strategi. Mobilitetsplanen fastlægger retningen for, hvordan vi vil udvikle den kollektive mobilitet i Nordjylland i samspil med trafikplanen for den statslige



jernbane, i sammenhæng med kommunale og regionale mobilitetsplaner samt anbefalinger fra Ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark.

Høringssvar

Rammerne for et høringsoplæg af mobilitetsplanen blev godkendt af NT's bestyrelse den 23. maj 2025, og herefter blev planen sendt i høring i perioden den 25. juni til den 3. oktober 2025. I høringsperioden har administrationen deltaget i politiske temamøder med kommunerne og Regionen, hvor mobilitetsplanen er blevet præsenteret og debatteret. NT har modtaget 16 høringssvar i forbindelse med mobilitetsplanen, og en samlet oversigt med de afholdte møder samt høringssvarene var vedlagt som.

Overordnet kan vi med stor tilfredshed konstatere, at der generelt er bred og fuld opbakning til retningen for udviklingen af kollektiv mobilitet i Nordjylland med fokus på de tre temaer (Knodepunkter, Hovednettet og Behovsstyret mobilitet), som understøtter ambitionen om skabe mest mulig mobilitet for pengene.

I forlængelse af høringen er den vedlagte, endelige udgave af mobilitetsplanen blevet udarbejdet.

Mobilitetsplanens indhold

Vi vil skabe et Nordjylland, hvor det er let og enkelt at rejse sammen. Ambitionen er, at nordjyderne - uanset hvor de bor, eller hvor de er i livet - ser kollektiv mobilitet som et attraktivt tilvalg, og målet er at skabe den bedst mulige mobilitet for flest for pengene. Det vil vi gøre ved at investere i vores hovednet, opgradere vores knudepunkter og optimere den behovsstyrede mobilitet i samarbejde med særligt vores ejere og forskellige aktører, der kan påvirke mobiliteten og serviceniveauet for den kollektive mobilitet i Nordjylland.

Og vi er allerede i gang. Mobilitetsplanen indeholder en lang række initiativer, aktiviteter og projekter, som bringer os tættere på målet om mere mobilitet for pengene, herunder projekter som allerede er i gang som fx projektet "Fremtidens Kollektive Trafik", der opgraderer expresbusnettet med flere afgange og bedre knudepunkter.

På mødet blev der gjort status for igangværende og kommende aktiviteter og projekter i forlængelse af mobilitetsplanen.

Stærkt samarbejde om fremtidens mobilitet

Hvis vi vil indfri alle vores ambitioner om at gøre det let og enkelt at rejse i Nordjylland, skal vi i endnu højere grad søge dialogen og det tætte samarbejde med kommuner, regionen, virksomheder og uddannelsessteder. Mobilitetsplanen er et vigtigt aktiv i dialogen, og den vil være tilgængelig på en række platforme og i forskellig udformning:

- Underside på NTrejse.dk med, hvor alt materiale vedr. mobilitetsplanen vil være tilgængeligt.
- Mobilitetsplanen udgives i hele sin udstrækning og i en pixiudgave (i papir og på web).
- Kortfilm, der forklarer temaer i planen, som bruges på fx web, LinkedIn og i nyhedsmail.
- Nyhedsmail "Fem minutter i mobilitet", med mobilitetsplanen som tema.



- Branding og PR på sociale medier (primært LinkedIn).
- Pressemeddelelse.

På mødet blev der redegjort for kommunikation vedrørende planen.

Det indstilles,

- at de indkomne høringssvar tages til efterretning, og
- at NT's Mobilitetsplan 2025-2028 godkendes.

Beslutning

De indkomne høringssvar blev taget til efterretning, og NT's Mobilitetsplan 2025-2028 blev godkendt.

3. Fremtidens togdrift

I efteråret 2022 besluttede Kontaktudvalget, at der skulle igangsættes analyser med henblik på at skabe et fundament for fremtidigt arbejde – blandt andet i relation til elektrificeringen af jernbanen med køreledninger. Der blev nedsat en styregruppe og en arbejdsgruppe, som udarbejdede et kommissorium og efterfølgende har arbejdet med fire analyseområder. Kontaktudvalget er løbende blevet orienteret, og i august 2025 fremlagdes en samlet analyse med henblik på efterfølgende politisk beslutning i Region Nordjylland og de nordjyske kommuner.

Med udgangspunkt i et kommissorium har en styre- og arbejdsgruppe efterfølgende arbejdet med fire analyseområder. Via KKR har grupperne haft repræsentanter fra kommunerne foruden Nordjyllands Trafikselskab, Nordjyske Jernbaner og Region Nordjylland. Kontaktudvalget har på møde den 15. august 2025 behandlet vision og forslag til initiativer, som et resultat af analysearbejdet. De har efterfølgende valgt at sende dette til behandling i kommuner og Region mhp. at opnå en beslutning om en fælles vision for fremtidens togdrift.

De konkrete initiativer er opdelt på følgende temaer:

- De nordjyske tog skal være elektriske.
- Hurtige tog og flere passagerer.
- Sikring af kritisk infrastruktur.
- Nordjylland som port til Europa for banegods.
- Fremtidssikret struktur for stationer.

På mødet deltog Udviklingsdirektør Martin Rune Hoxer fra Region Nordjylland, og han præsenterede analysearbejdet og status for den igangværende høringsproces ved de nordjyske kommuner og Region Nordjylland.

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

4. Betjening af Hospitalsbyen med kollektiv trafik



Hospitalsbyen i Aalborg åbner for alvor for patienter i starten af 2026. Hospitalet bliver derfor en ny vigtig rejsedestination for den kollektive trafik og for NT's Flextrafik. NT er involveret i tre projekter, der alle omfatter Hospitalsbyen.

Projektet "Hospitalsbyen – bæredygtig pendling" har fokus på bæredygtig mobilitetsadfærd og fokus på, at der er det rette udbud af kollektiv trafik til Hospitalsbyen.

Knap 5.000 medarbejdere får deres daglige gang i Hospitalsbyen, og det skal sikres, at den kollektiv trafik er et attraktivt produkt, der matcher behovene for de mange medarbejdere, patienter og pårørende, der skal til og fra Hospitalsbyen.

På bestyrelsesmødet blev der gjort kort status på projektet, der både omfatter Region Nordjylland, Aalborg Kommune og NT.

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

5. Status for kontrol af arbejdsklausuler

På mødet orienteres om status for arbejdet med arbejdsklausuler samt den nuværende praksis for opfølgning og kontrol.

NT samarbejder med arbejdsmarkedets parter om at kontrollere de data, der modtages fra leverandørerne. En grundlæggende forudsætning for samarbejdet har været, at både arbejdsgiver- og arbejdstagersiden skal være enige om vurderingen af materialet, inden NT videregiver resultatet til vognmanden.

Dansk Erhverv (DE) har ikke deltaget som fast medlem af kontroludvalget, men har hidtil bistået med vurderinger i de tilfælde, hvor de repræsenterer arbejdsgiversiden i den relevante overenskomst. DE har nu meddelt, at de ikke længere ønsker at bistå i vurderingerne.

Dette betyder, at NT er udfordret i forhold til at gennemføre vurderinger, hvor begge parter høres. Uden en fælles verificering risikerer NT at træffe afgørelser på et ufuldstændigt grundlag, hvilket i yderste konsekvens kan føre til uberettigede sanktioner og potentielt erstatningsansvar. For at imødegå denne risiko har administrationen indhentet tilbud fra en ekstern konsulent, der kan bistå kontroludvalget i vurderingen af materialet. Denne løsning skal sikre, at data bliver behørigt verificeret, og at risikoen for fejlvurderinger minimeres.

Administrationen er i dialog med de øvrige trafikelskaber om området. Movia er det eneste selskab, der anvender en lignende model og har valgt kun at høre den ene part i de tilfælde, hvor DE repræsenterer arbejdsgiversiden. Dette kompromitterer efter administrationens vurdering den grundlæggende forudsætning om, at både arbejdsgiver- og arbejdstagersiden skal høres.

Udgiften til ekstern konsulentbistand estimeres til ca. 120.000 kr. årligt afhængigt af antallet af sager, der kræver bistand.



Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning, og
- at administrationen indgår aftale med en ekstern part, der kan bistå kontroludvalget i vurderingen af materiale.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning, og det blev besluttet, at administrationen indgår aftale med en ekstern part, der kan bistå kontroludvalget i vurderingen af materiale.

6. NTtrivsel 2025

I september 2025 løb administrationens årlige NTtrivsel af stablen, som er vores APV og trivselsundersøgelse.

NTtrivsel handler om medarbejdernes trivsel på arbejdspladsen, og formålet med spørgeskemaundersøgelsen er at skabe et solidt fundament for vores dialog om et godt arbejdsmiljø. Målet er at belyse styrkerne og udviklingsmulighederne, og med afsæt i dette kan vi sammen støtte op om og udvikle trivslen hos NT.

Siden 2024 gennemfører vi NTtrivsel årligt, og NTtrivsel suppleres af løbende pulsmålinger kaldet NTpuls, hvor vi retter blikket mod særlige fokusområder fra NTtrivsel.

På mødet blev resultaterne fra undersøgelsen præsenteret, herunder den efterfølgende proces med handlingsplaner.

Det indstilles,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

LUKKET DAGSORDEN

7. Status for program til anskaffelse af ny IT-system til flextrafikken (DART)

8. Meddelelser

Der blev på mødet orienteret om:

- Status for indeksering af buskontrakter

Orientering vedr. status for køreplanlægning og drift udgik.



9. Eventuelt

Ingen punkter.

10. Kommende sager

- Økonomirapport 3/2025
- Status for NT's Salgs- & Servicecenter
- Status for natbetjening på Flextur